

正味財産増減計算書  
(2019年4月1日から2020年3月31日まで)

1. 総括表

(単位：円)

科 目	当 期 (2019年4月1日 ~2020年3月31日)	前 期 (2018年4月1日 ~2019年3月31日)	増 減
・一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
受取会費	935,751,864	919,001,864	16,750,000
受 取 会 費	933,450,000	916,700,000	16,750,000
指定正味財産からの振替額	2,301,864	2,301,864	0
事業収益	1,908,444,751	2,036,006,695	127,561,944
研 修 事 業 収 益	499,755,834	630,574,057	130,818,223
受 講 料 収 益	375,218,134	470,388,189	95,170,055
検 定 試 験 受 験 料 収 益	21,226,900	38,524,880	17,297,980
研 修 所 利 用 料 収 益	103,310,800	121,660,988	18,350,188
業 務 受 託 等 事 業 収 益	1,408,688,917	1,405,432,638	3,256,279
受 取 保 険 手 数 料 収 益	191,414,962	203,973,332	12,558,370
C R I T S 事 業 収 益	204,099,300	203,306,600	792,700
A C S 事 業 収 益	84,892,000	116,692,000	31,800,000
出 版 頒 布 金 収 益	71,334,087	75,206,854	3,872,767
で ん さ い 事 業 収 益	852,409,488	801,713,100	50,696,388
M I C S 等 受 託 収 益	4,539,080	4,540,752	1,672
雑収益	214,442,030	134,824,031	79,617,999
受 取 利 息	1,964,588	1,871,460	93,128
受 取 出 向 者 派 遣 料 益	23,920,000	21,580,000	2,340,000
雑 収 益	188,557,442	111,372,571	77,184,871
経常収益計	3,058,638,645	3,089,832,590	31,193,945
(2) 経常費用			
事業費	2,488,121,026	2,473,048,470	15,072,556
役 員 報 酬	41,904,000	43,800,000	1,896,000
俸 給 手 当	607,580,445	579,569,720	28,010,725
賞 与 引 当 金 繰 入 額	46,408,171	42,520,649	3,887,522
社 会 保 険 料	120,015,490	117,655,285	2,360,205
福 利 厚 生 費	31,193,642	32,257,750	1,064,108
役 員 退 職 引 当 金 繰 入 額	15,323,001	15,630,000	306,999
退 職 給 付 費 用	49,528,228	54,622,127	5,093,899
印 刷 費	7,675,517	15,704,897	8,029,380
通 信 費	19,535,420	19,939,654	404,234
研 究 会 議 費	14,793,795	16,969,827	2,176,032
諸 会 費	7,392,731	7,308,953	83,778
函 書 資 料 費	5,633,476	5,795,211	161,735
事 務 機 器 賃 借 料	17,053,618	14,873,102	2,180,516
旅 費 交 通 費	18,086,774	23,915,557	5,828,783
講 義 料	76,413,549	92,132,296	15,718,747
教 材 費	54,044,430	75,712,325	21,667,895
原 稿 料	9,428,712	11,559,549	2,130,837
添 削 料	9,546,684	13,026,629	3,479,945
海 外 研 修 費	2,066,384	2,832,351	765,967
業 務 委 託 費	20,046,974	25,250,961	5,203,987
給 食 運 営 費	29,083,299	33,001,674	3,918,375
会 館 管 理 費	94,509,667	88,156,029	6,353,638
減 価 償 却 費	578,909	749,824	170,915
水 道 光 熱 費	22,027,281	22,009,543	17,738
保 険 推 進 宣 伝 費	10,218,795	11,895,793	1,676,998
C R I T S 事 業 経 費	163,069,857	162,148,047	921,810
A C S 事 業 経 費	7,042,288	6,890,537	151,751
出 版 印 刷 調 製 費	57,551,032	60,182,524	2,631,492
出 版 原 稿 料	2,800,670	2,110,333	690,337
出 版 荷 造 発 送 費	5,763,927	7,306,457	1,542,530
で ん さ い 事 業 経 費	836,663,488	785,623,100	51,040,388
租 税 公 課	71,000,323	68,705,298	2,295,025
事 務 費	11,568,309	10,397,836	1,170,473
雑 費	2,572,140	2,794,632	222,492

(単位：円)

科 目	当 期 (2019年4月1日 ~2020年3月31日)	前 期 (2018年4月1日 ~2019年3月31日)	増 減
管理費	576,332,022	597,804,775	21,472,753
役員報酬	30,936,000	32,200,000	1,264,000
手当	61,745,854	67,140,693	5,394,839
賞与引当金繰入額	4,156,815	4,840,412	683,597
社会保険料	14,635,276	17,083,649	2,448,373
福利厚生費	4,016,822	5,182,083	1,165,261
役員退職引当金繰入額	10,215,332	10,420,000	204,668
退職給付費用	24,290,816	28,193,016	3,902,200
会館管理費	91,851,517	76,630,447	15,221,070
減価償却費	239,010,833	260,093,697	21,082,864
水道光熱費	18,790,314	19,152,542	362,228
租税公課	58,310,178	59,061,199	751,021
事務費	11,771,807	11,337,969	433,838
雑費	6,600,458	6,469,068	131,390
経常費用計	3,064,453,048	3,070,853,245	6,400,197
評価損益等調整前当期経常増減額	5,814,403	18,979,345	24,793,748
当期経常増減額	5,814,403	18,979,345	24,793,748
2. 経常外増減の部			
固定資産除却損	7,262,574	2,213,685	5,048,889
建物除却損	7,262,572	2,213,681	5,048,891
什器備品除却損	2	4	2
経常外費用計	7,262,574	2,213,685	5,048,889
当期経常外増減額	7,262,574	2,213,685	5,048,889
他会計振替前当期一般正味財産増減額	13,076,977	16,765,660	29,842,637
他会計振替額	15,307,020	0	15,307,020
当期一般正味財産増減額	2,230,043	16,765,660	14,535,617
一般正味財産期首残高	8,904,396,540	8,887,630,880	16,765,660
一般正味財産期末残高	8,906,626,583	8,904,396,540	2,230,043
. 指定正味財産増減の部			
一般正味財産への振替額	2,301,864	2,301,864	0
当期指定正味財産増減額	2,301,864	2,301,864	0
指定正味財産期首残高	97,000,049	99,301,913	2,301,864
指定正味財産期末残高	94,698,185	97,000,049	2,301,864
. 正味財産期末残高	9,001,324,768	9,001,396,589	71,821

## 2. 会計区分別内訳表

(単位:円)

科 目	実施事業等会計	その他会計		法人会計	内部取引消去	合計
	調査研究事業	研修事業	業務受託等事業			
. 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
受取会費	-	-	-	935,751,864	-	935,751,864
受取会費	-	-	-	933,450,000	-	933,450,000
指定正味財産からの振替額	-	-	-	2,301,864	-	2,301,864
事業収益	-	499,755,834	1,408,688,917	-	-	1,908,444,751
研修事業収益	-	499,755,834	-	-	-	499,755,834
受講料収益	-	375,218,134	-	-	-	375,218,134
検定試験受験料収益	-	21,226,900	-	-	-	21,226,900
研修所利用料収益	-	103,310,800	-	-	-	103,310,800
業務受託等事業収益	-	-	1,408,688,917	-	-	1,408,688,917
受取保険手数料収益	-	-	191,414,962	-	-	191,414,962
C R I T S事業収益	-	-	204,099,300	-	-	204,099,300
A C S事業収益	-	-	84,892,000	-	-	84,892,000
出版頒布金収益	-	-	71,334,087	-	-	71,334,087
でんさい事業収益	-	-	852,409,488	-	-	852,409,488
M I C S等受託収益	-	-	4,539,080	-	-	4,539,080
雑収益	-	4,177,456	23,965,789	186,298,785	-	214,442,030
受取利息	-	0	16,789	1,947,799	-	1,964,588
受取出向者派遣料	-	-	23,920,000	-	-	23,920,000
雑収益	-	4,177,456	29,000	184,350,986	-	188,557,442
経常収益計	-	503,933,290	1,432,654,706	1,122,050,649	-	3,058,638,645
(2) 経常費用						
事業費	570,558,299	601,633,310	1,315,929,417	-	-	2,488,121,026
役員報酬	13,968,000	13,968,000	13,968,000	-	-	41,904,000
俸給手当	338,579,888	140,515,132	128,485,425	-	-	607,580,445
賞与引当金繰入額	23,882,399	12,465,429	10,060,343	-	-	46,408,171
社会保険料	62,178,375	31,392,022	26,445,093	-	-	120,015,490
福利厚生費	16,728,726	7,793,927	6,670,989	-	-	31,193,642
役員退職引当金繰入額	5,107,667	5,107,667	5,107,667	-	-	15,323,001
退職給付費用	27,359,952	10,936,774	11,231,502	-	-	49,528,228
印刷費	7,675,517	0	-	-	-	7,675,517
通信費	16,625,579	2,909,841	-	-	-	19,535,420
研究会議費	14,406,273	387,522	-	-	-	14,793,795
諸会費	7,392,731	0	-	-	-	7,392,731
図書資料費	5,633,476	0	-	-	-	5,633,476
事務機器賃借料	17,053,618	0	-	-	-	17,053,618
旅費交通費	13,966,098	4,120,676	-	-	-	18,086,774
講義料	-	76,413,549	-	-	-	76,413,549
教材費	-	54,044,430	-	-	-	54,044,430
原稿料	-	9,428,712	-	-	-	9,428,712
添削料	-	9,546,684	-	-	-	9,546,684
海外研修費	-	2,066,384	-	-	-	2,066,384
業務委託費	-	20,046,974	-	-	-	20,046,974
給食運営費	-	29,083,299	-	-	-	29,083,299
会館管理費	-	94,509,667	-	-	-	94,509,667
減価償却費	-	578,909	-	-	-	578,909
水道光熱費	-	22,027,281	-	-	-	22,027,281
保険推進宣伝費	-	-	10,218,795	-	-	10,218,795
C R I T S事業経費	-	-	163,069,857	-	-	163,069,857
A C S事業経費	-	-	7,042,288	-	-	7,042,288
出版印刷調製費	-	-	57,551,032	-	-	57,551,032
出版原稿料	-	-	2,800,670	-	-	2,800,670
出版荷造発送費	-	-	5,763,927	-	-	5,763,927
でんさい事業経費	-	-	836,663,488	-	-	836,663,488
租税公課	-	46,731,734	24,268,589	-	-	71,000,323
事務費	-	5,030,885	6,537,424	-	-	11,568,309
雑費	-	2,527,812	44,328	-	-	2,572,140

(単位：円)

科 目	実施事業等会計	その他会計		法人会計	内部取引消去	合計
	調査研究事業	研修事業	業務受託等事業			
管理費	-	-	-	576,332,022	-	576,332,022
役員報酬	-	-	-	30,936,000	-	30,936,000
俸給手当	-	-	-	61,745,854	-	61,745,854
賞与引当金繰入額	-	-	-	4,156,815	-	4,156,815
社会保険料	-	-	-	14,635,276	-	14,635,276
福利厚生費	-	-	-	4,016,822	-	4,016,822
役員退職引当金繰入額	-	-	-	10,215,332	-	10,215,332
退職給付費用	-	-	-	24,290,816	-	24,290,816
会館管理費	-	-	-	91,851,517	-	91,851,517
減価償却費	-	-	-	239,010,833	-	239,010,833
水道光熱費	-	-	-	18,790,314	-	18,790,314
租税公課	-	-	-	58,310,178	-	58,310,178
事務費	-	-	-	11,771,807	-	11,771,807
雑費	-	-	-	6,600,458	-	6,600,458
経常費用計	570,558,299	601,633,310	1,315,929,417	576,332,022	-	3,064,453,048
評価損益等調整前当期経常増減額	570,558,299	97,700,020	116,725,289	545,718,627	-	5,814,403
当期経常増減額	570,558,299	97,700,020	116,725,289	545,718,627	-	5,814,403
2. 経常外増減の部						
経常外費用						
固定資産除却損	0	2	0	7,262,572	-	7,262,574
建物除却損	0	0	0	7,262,572	-	7,262,572
什器備品除却損	0	2	0	0	-	2
経常外費用計	0	2	0	7,262,572	-	7,262,574
当期経常外増減額	0	2	0	7,262,572	-	7,262,574
他会計振替前当期一般正味財産増減額	570,558,299	97,700,022	116,725,289	538,456,055	-	13,076,977
他会計振替額	16,496,747	31,348,121	99,347,440	66,809,592	-	15,307,020
当期一般正味財産増減額	554,061,552	66,351,901	17,377,849	605,265,647	-	2,230,043
一般正味財産期首残高	4,269,607,537	451,242,390	954,588,464	11,768,173,223	-	8,904,396,540
一般正味財産期末残高	4,823,669,089	384,890,489	971,966,313	12,373,438,870	-	8,906,626,583
指定正味財産増減の部						
一般正味財産への振替額	0	0	0		-	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	2,301,864	-	2,301,864
指定正味財産期首残高	0	0	0	97,000,049	-	97,000,049
指定正味財産期末残高	0	0	0	94,698,185	-	94,698,185
正味財産期末残高	4,823,669,089	384,890,489	971,966,313	12,468,137,055	-	9,001,324,768