

正味財産増減計算書  
(2020年4月1日から2021年3月31日まで)

1. 総括表

(単位：円)

科 目	当 期 (2020年4月1日 ～2021年3月31日)	前 期 (2019年4月1日 ～2020年3月31日)	増 減
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
①受取会費	935,751,864	935,751,864	0
受 取 会 費	933,450,000	933,450,000	0
指定正味財産からの振替額	2,301,864	2,301,864	0
②事業収益	1,573,216,354	1,908,444,751	△ 335,228,397
研 修 事 業 収 益	211,439,403	499,755,834	△ 288,316,431
受 講 料 収 益	168,232,823	375,218,134	△ 206,985,311
検 定 試 験 受 験 料 収 益	33,987,600	21,226,900	12,760,700
研 修 所 利 用 料 収 益	9,218,980	103,310,800	△ 94,091,820
業 務 受 託 等 事 業 収 益	1,361,776,951	1,408,688,917	△ 46,911,966
受 取 保 険 手 数 料 収 益	167,373,214	191,414,962	△ 24,041,748
C R I T S 事 業 収 益	211,734,000	204,099,300	7,634,700
A C S 事 業 収 益	52,492,000	84,892,000	△ 32,400,000
出 版 頒 布 金 収 益	57,699,636	71,334,087	△ 13,634,451
で ん さ い 事 業 収 益	867,858,321	852,409,488	15,448,833
M I C S 等 受 託 収 益	4,619,780	4,539,080	80,700
③雑収益	44,021,161	214,442,030	△ 170,420,869
受 取 利 息	944,024	1,964,588	△ 1,020,564
受 取 出 向 者 派 遣 料 益	29,140,000	23,920,000	5,220,000
雑 収 益	13,937,137	188,557,442	△ 174,620,305
経常収益計	2,552,989,379	3,058,638,645	△ 505,649,266
(2) 経常費用			
①事業費	2,337,349,473	2,488,121,026	△ 150,771,553
役 員 報 酬	41,400,000	41,904,000	△ 504,000
俸 給 手 当	594,195,494	607,580,445	△ 13,384,951
賞 与 引 当 金 繰 入 額	47,609,145	46,408,171	1,200,974
社 会 保 険 料	121,113,934	120,015,490	1,098,444
福 利 厚 生 費	32,181,658	31,193,642	988,016
役 員 退 職 引 当 金 繰 入 額	14,790,000	15,323,001	△ 533,001
退 職 給 付 費 用	43,414,350	49,528,228	△ 6,113,878
印 刷 費	6,624,834	7,675,517	△ 1,050,683
通 信 費	23,247,162	19,535,420	3,711,742
研 究 会 議 費	10,874,284	14,793,795	△ 3,919,511
諸 会 費	6,471,276	7,392,731	△ 921,455
図 書 資 料 費	5,530,136	5,633,476	△ 103,340
事 務 機 器 賃 借 料	18,054,436	17,053,618	1,000,818
旅 費 交 通 費	6,727,075	18,086,774	△ 11,359,699
講 義 料	17,392,513	76,413,549	△ 59,021,036
教 材 費	50,530,504	54,044,430	△ 3,513,926
原 稿 料	9,189,025	9,428,712	△ 239,687
添 削 料	8,206,716	9,546,684	△ 1,339,968
海 外 研 修 費	0	2,066,384	△ 2,066,384
業 務 委 託 費	22,762,537	20,046,974	2,715,563
給 食 運 営 費	6,207,840	29,083,299	△ 22,875,459
会 館 管 理 費	90,075,458	94,509,667	△ 4,434,209
減 価 償 却 費	482,803	578,909	△ 96,106
水 道 光 熱 費	9,859,486	22,027,281	△ 12,167,795
保 険 推 進 宣 伝 費	9,773,023	10,218,795	△ 445,772
C R I T S 事 業 経 費	169,453,869	163,069,857	6,384,012
A C S 事 業 経 費	6,707,841	7,042,288	△ 334,447
出 版 印 刷 調 製 費	46,097,717	57,551,032	△ 11,453,315
出 版 原 稿 料	2,635,402	2,800,670	△ 165,268
出 版 荷 造 発 送 費	4,242,397	5,763,927	△ 1,521,530
で ん さ い 事 業 経 費	852,359,321	836,663,488	15,695,833
租 税 公 課	46,344,310	71,000,323	△ 24,656,013
事 務 費	11,032,933	11,568,309	△ 535,376
雑 費	1,761,994	2,572,140	△ 810,146

(単位：円)

科 目	当 期 (2020年4月1日 ~2021年3月31日)	前 期 (2019年4月1日 ~2020年3月31日)	増 減
②管理費	572,604,633	576,332,022	△ 3,727,389
役員報酬	30,600,000	30,936,000	△ 336,000
俸給手当	61,893,312	61,745,854	147,458
賞与引当金繰入額	4,942,985	4,156,815	786,170
社会保険料	15,591,061	14,635,276	955,785
福利厚生費	4,282,147	4,016,822	265,325
役員退職引当金繰入額	9,860,000	10,215,332	△ 355,332
退職給付費用	25,207,250	24,290,816	916,434
会館管理費	202,467,955	91,851,517	110,616,438
減価償却費	141,499,852	239,010,833	△ 97,510,981
水道光熱費	16,677,755	18,790,314	△ 2,112,559
租税公課	44,194,361	58,310,178	△ 14,115,817
事務費	9,819,461	11,771,807	△ 1,952,346
雑費	5,568,494	6,600,458	△ 1,031,964
経常費用計	2,909,954,106	3,064,453,048	△ 154,498,942
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 356,964,727	△ 5,814,403	△ 351,150,324
基本財産評価損益等	0	0	0
特定資産評価損益等	0	0	0
投資有価証券評価損益等	0	0	0
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 356,964,727	△ 5,814,403	△ 351,150,324
2. 経常外増減の部			
経常外費用			
固定資産除却損	19,889,199	7,262,574	12,626,625
建物除却損	19,889,196	7,262,572	12,626,624
什器備品除却損	3	2	1
経常外費用計	19,889,199	7,262,574	12,626,625
当期経常外増減額	△ 19,889,199	△ 7,262,574	△ 12,626,625
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 376,853,926	△ 13,076,977	△ 363,776,949
他会計振替額	0	△ 15,307,020	15,307,020
当期一般正味財産増減額	△ 376,853,926	2,230,043	△ 379,083,969
一般正味財産期首残高	8,906,626,583	8,904,396,540	2,230,043
一般正味財産期末残高	8,529,772,657	8,906,626,583	△ 376,853,926
II. 指定正味財産増減の部			
一般正味財産への振替額	△ 2,301,864	△ 2,301,864	0
当期指定正味財産増減額	△ 2,301,864	△ 2,301,864	0
指定正味財産期首残高	94,698,185	97,000,049	△ 2,301,864
指定正味財産期末残高	92,396,321	94,698,185	△ 2,301,864
III. 正味財産期末残高	8,622,168,978	9,001,324,768	△ 379,155,790

## 2. 会計区分別内訳表

(単位：円)

科 目	実施事業等会計	その他会計		法人会計	内部取引消去	合計
	調査研究事業	研修事業	業務受託等事業			
I. 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
① 受取会費	0	0	0	935,751,864	0	935,751,864
受取会費	0	0	0	933,450,000	0	933,450,000
指定正味財産からの振替額	0	0	0	2,301,864	0	2,301,864
② 事業収益	0	211,439,403	1,361,776,951	0	0	1,573,216,354
研修事業収益	0	211,439,403	0	0	0	211,439,403
受講料収益	0	168,232,823	0	0	0	168,232,823
検定試験受験料収益	0	33,987,600	0	0	0	33,987,600
研修所利用料収益	0	9,218,980	0	0	0	9,218,980
業務受託等事業収益	0	0	1,361,776,951	0	0	1,361,776,951
受取保険手数料収益	0	0	167,373,214	0	0	167,373,214
CRITS事業収益	0	0	211,734,000	0	0	211,734,000
ACS事業収益	0	0	52,492,000	0	0	52,492,000
出版頒布金収益	0	0	57,699,636	0	0	57,699,636
でんさい事業収益	0	0	867,858,321	0	0	867,858,321
MICS等受託収益	0	0	4,619,780	0	0	4,619,780
③ 雑収益	0	1,215,249	29,168,706	13,637,206	0	44,021,161
受取利息	0	0	28,706	915,318	0	944,024
受取出向者派遣料	0	0	29,140,000	0	0	29,140,000
雑収益	0	1,215,249	0	12,721,888	0	13,937,137
経常収益計	0	212,654,652	1,390,945,657	949,389,070	0	2,552,989,379
(2) 経常費用						
① 事業費	573,530,457	432,190,322	1,331,628,694	0	0	2,337,349,473
役員報酬	13,800,000	13,800,000	13,800,000	0	0	41,400,000
俸給手当	350,493,416	111,222,043	132,480,035	0	0	594,195,494
賞与引当金繰入額	25,776,364	10,652,792	11,179,989	0	0	47,609,145
社会保険料	63,966,910	28,347,765	28,799,259	0	0	121,113,934
福利厚生費	17,740,459	7,444,895	6,996,304	0	0	32,181,658
役員退職引当金繰入額	4,930,000	4,930,000	4,930,000	0	0	14,790,000
退職給付費用	24,062,750	7,879,500	11,472,100	0	0	43,414,350
印刷費	6,624,834	0	0	0	0	6,624,834
通信費	19,934,075	3,313,087	0	0	0	23,247,162
研究会議費	10,810,827	63,457	0	0	0	10,874,284
諸会費	6,471,276	0	0	0	0	6,471,276
図書資料費	5,530,136	0	0	0	0	5,530,136
事務機器賃借料	18,054,436	0	0	0	0	18,054,436
旅費交通費	5,334,974	1,392,101	0	0	0	6,727,075
講義料	0	17,392,513	0	0	0	17,392,513
教材費	0	50,530,504	0	0	0	50,530,504
原稿料	0	9,189,025	0	0	0	9,189,025
添削料	0	8,206,716	0	0	0	8,206,716
海外研修費	0	0	0	0	0	0
業務委託費	0	22,762,537	0	0	0	22,762,537
給食運営費	0	6,207,840	0	0	0	6,207,840
会館管理費	0	90,075,458	0	0	0	90,075,458
減価償却費	0	482,803	0	0	0	482,803
水道光熱費	0	9,859,486	0	0	0	9,859,486
保険推進宣伝費	0	0	9,773,023	0	0	9,773,023
CRITS事業経費	0	0	169,453,869	0	0	169,453,869
ACS事業経費	0	0	6,707,841	0	0	6,707,841
出版印刷調製費	0	0	46,097,717	0	0	46,097,717
出版原稿料	0	0	2,635,402	0	0	2,635,402
出版荷造発送費	0	0	4,242,397	0	0	4,242,397
でんさい事業経費	0	0	852,359,321	0	0	852,359,321
租税公課	0	22,399,208	23,945,102	0	0	46,344,310
事務費	0	4,349,445	6,683,488	0	0	11,032,933
雑費	0	1,689,147	72,847	0	0	1,761,994

(単位：円)

科 目	実施事業等会計	その他会計		法人会計	内部取引消去	合計
	調査研究事業	研修事業	業務受託等事業			
②管理費	0	0	0	572,604,633	0	572,604,633
役員報酬	0	0	0	30,600,000	0	30,600,000
俸給手当	0	0	0	61,893,312	0	61,893,312
賞与引当金繰入額	0	0	0	4,942,985	0	4,942,985
社会保険料	0	0	0	15,591,061	0	15,591,061
福利厚生費	0	0	0	4,282,147	0	4,282,147
役員退職引当金繰入額	0	0	0	9,860,000	0	9,860,000
退職給付費用	0	0	0	25,207,250	0	25,207,250
会館管理費	0	0	0	202,467,955	0	202,467,955
減価償却費	0	0	0	141,499,852	0	141,499,852
水道光熱費	0	0	0	16,677,755	0	16,677,755
租税公課	0	0	0	44,194,361	0	44,194,361
事務費	0	0	0	9,819,461	0	9,819,461
雑費	0	0	0	5,568,494	0	5,568,494
経常費用計	573,530,457	432,190,322	1,331,628,694	572,604,633	0	2,909,954,106
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 573,530,457	△ 219,535,670	59,316,963	376,784,437	0	△ 356,964,727
当期経常増減額	△ 573,530,457	△ 219,535,670	59,316,963	376,784,437	0	△ 356,964,727
2. 経常外増減の部						
経常外費用						
固定資産除却損	0	1	0	19,889,198	0	19,889,199
建物除却損	0	0	0	19,889,196	0	19,889,196
什器備品除却損	0	1	0	2	0	3
経常外費用計	0	1	0	19,889,198	0	19,889,199
当期経常外増減額	0	△ 1	0	△ 19,889,198	0	△ 19,889,199
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 573,530,457	△ 219,535,671	59,316,963	356,895,239	0	△ 376,853,926
他会計振替額	△ 17,338,505	△ 111,745,266	64,378,204	64,705,567	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 556,191,952	△ 107,790,405	△ 5,061,241	292,189,672	0	△ 376,853,926
一般正味財産期首残高	△ 4,823,669,089	384,890,489	971,966,313	12,373,438,870	0	8,906,626,583
一般正味財産期末残高	△ 5,379,861,041	277,100,084	966,905,072	12,665,628,542	0	8,529,772,657
II. 指定正味財産増減の部						
一般正味財産への振替額	0	0	0	△ 2,301,864	0	△ 2,301,864
当期指定正味財産増減額	0	0	0	△ 2,301,864	0	△ 2,301,864
指定正味財産期首残高	0	0	0	94,698,185	0	94,698,185
指定正味財産期末残高	0	0	0	92,396,321	0	92,396,321
III. 正味財産期末残高	△ 5,379,861,041	277,100,084	966,905,072	12,758,024,863	0	8,622,168,978